

**ACQ1402  
CORSO****COME RIDURRE I COSTI DEGLI ACQUISTI INCREMENTANDO LA  
QUALITÀ ED IL SERVIZIO****Finalità:**

Valutare gli strumenti per aggiungere gli obiettivi di riduzione dei costi totali d'acquisto

- Approfondire la conoscenza delle tecniche di analisi dei costi e utilizzarle per valutare il prezzo delle forniture
- Individuare e analizzare i fattori che condizionano il prezzo
- Quantificare le voci di costo di un acquisto
- Identificare le leve negoziali del prezzo d'acquisto per strutturare e affrontare con successo la trattativa
- ridurre i prezzi d'acquisto utilizzando la scomposizione dei costi come strumento per raggiungere più rapidamente gli obiettivi
- sapere elaborare una richiesta d'offerta efficace
- riflettere sugli strumenti di analisi economica dei mercati di acquisto

**Durata: 16 h****Destinatari:** Imprenditori, responsabili della logistica, responsabili acquisti, compratori, responsabili di produzione, responsabili amministrativi e controller**Metodologia:** Lezione d'aula con analisi di casi aziendali**DOCENTE:** Docente nell'area logistica e processi operativi, si occupa della progettazione e della gestione operativa dei processi di supply chain management, e dei sistemi di approvvigionamento, dei metodi di previsione di vendita e dei modelli di gestione delle scorte. Ha svolto attività di consulenza e formazione in medie e grandi aziende, pubbliche e private in progetti di Business Process Reengineering e di Total Quality Management. Ha pubblicato come coautore i seguenti testi: "Assistenza e manutenzione dei beni strumentali" ed. sole 24 ore, "Sviluppare nuovi prodotti" ed. sole 24 ore. "Il futuro della tua impresa" ed. Franco Angeli, "il passaggio generazionale nella pmi" ed. Franco Angeli**Orario** 9-13 , 14-18**Sede** Perugia **PLAZA HOTEL via Palermo , 88 Cap 06129****Contenuti**

- Il Total Cost of Ownership (il costo complessivo di possesso e gestione della fornitura): i benefici dell'utilizzo del TCO e come sviluppare un sistema TCO
  - gli strumenti di gestione, controllo e miglioramento dei costi totali di acquisto
  - le tipologie dei prezzi di acquisto, cost e price analysis
  - tecniche di rilevazione, analisi e scomposizione dei costi della fornitura nelle sue componenti elementari (materie prime, tempi di lavorazione, servizi, costi generali e di struttura)
  - i costi della non qualità e dei disservizi
  - Come progettare una riduzione dei costi totali d'acquisto: la preventivazione dei costi per anticipare l'offerta del fornitore
  - Gli strumenti di controllo e gestione dei costi per Famiglie d'Acquisto: Materie Prime, Semilavorati, Manutenzioni, Servizi
  - Il conto economico del fornitore/fornitura per rilevare i costi nascosti
  - I sistemi di monitoraggio dell'andamento dei prezzi
- Esempi e casi pratici di analisi dei costi (anche su casi portati direttamente dai partecipanti)