

**LOG1401****CORSO : COME ORGANIZZARE UN MAGAZZINO: RIDUCENDO I COSTI ed AUMENTANDO L'EFFICIENZA****Finalità:**

- Come ottenere e mantenere la perfetta efficienza del proprio magazzino Rivedere l'organizzazione e gestione delle proprie aree di ricevimento, stoccaggio, picking e movimentazione interna al fine di raggiungere un elevato livello di servizio Ripensare la progettazione del magazzino e dell'unità di carico
- Analizzare i sistemi di controllo della produttività
- Comprendere la formazione per la valutazione e la riduzione dei costi di gestione

**Durata: 16 h****Destinatari :**

Imprenditori, responsabili della logistica, responsabili customer service, responsabili assistenza post vendita responsabili sistemi informativi, responsabili sistemi di qualità, responsabili acquisti controller

**Metodologia:** Lezione d'aula con analisi di casi aziendali**DOCENTE:**

Docente nell'area logistica e processi operativi, si occupa della progettazione e della gestione operativa dei processi di supply chain management, e dei sistemi di approvvigionamento, dei metodi di previsione di vendita e dei modelli di gestione delle scorte. Ha svolto attività di consulenza e formazione in medie e grandi aziende, pubbliche e private in progetti di Business Process Reengineering e di Total Quality Management. Ha pubblicato come coautore i seguenti testi: "Assistenza e manutenzione dei beni strumentali" ed. sole 24 ore, "Sviluppare nuovi prodotti" ed. sole 24 ore. "Il futuro della tua impresa" ed. Franco Angeli, "il passaggio generazionale nella PMI" ed. Franco Angeli

Orario 9-13 , 14-18

**Sede Perugia PLAZA HOTEL via Palermo , 88 Cap 06129****Contenuti :**

- La struttura del magazzino: la progettazione, la conoscenza degli elementi di base per la progettazione, il dimensionamento, la definizione delle strutture di movimentazione e di posizionamento, l'ottimizzazione delle superfici e dei volumi
- Il picking e la preparazione dell'ordine: i diversi sistemi, parametri che ne influenzano la scelta: il controllo dei costi , la progettazione dei sistemi di picking e preparazione degli ordini, picking per cliente, per somma di ordini, sistemi misti, sistemi manuali e sistemi automatici
- Caratteristiche delle differenti tipologie di magazzini, magazzini con operatività manuale, semiautomatica ed automatica, quando e perchè utilizzare il codice a barre
- Il collegamento con l'elaboratore on-line , l'utilizzo del codice a barre , come utilizzare al meglio il sistema EDP
- L'analisi dei costi di gestione dei magazzini: l'analisi dei costi di gestione, come ridurre i costi di gestione, il controllo della produttività del magazzino ed elementi di valutazione della produttività
- I sistemi di magazzino: cosa offre il mercato
- La terziarizzazione dei magazzini, quando affrontare il problema e come affrontare il problema