

**LOG1402****CORSO : LA GESTIONE DELLE SCORTE E LA PREVISIONE DELLE VENDITE:  
RIDURRE I COSTI MANTENENDO LA DISPONIBILITÀ ED IL  
SERVIZIO DI MAGAZZINO****Finalità:**

- Migliorare il sistema di gestione degli stock ottimizzando l'utilizzo delle tecniche di previsione, di approvvigionamento, di stoccaggio
- Assicurare un adeguato servizio al costo minimo scegliere il modello di gestione più idoneo
- Affrontare e risolvere problemi di stagionalità dei consumi
- Definire il ruolo della gestione materiali per una corretta programmazione aziendale
- Valutare i sistemi ed i modelli di gestione scorte per ottimizzare gli inventari di magazzino Evitare i rischi derivanti da una gestione "su richiesta" degli ordini creando un buon Demand Planning
- Utilizzare gli strumenti per gestire correttamente le previsioni di vendita-acquisto
- Ottenere gli elementi operativi per poter delineare i requisiti del sistema di previsione ed utilizzare correttamente le diverse tecniche

**Durata: 16 h****Destinatari :** responsabili della logistica, responsabili di magazzino, responsabili sistemi informativi, controller, responsabili commerciali e marketing, responsabili della produzione**Metodologia:** Lezione d'aula con analisi di casi aziendali**DOCENTE:**

Docente nell'area logistica e processi operativi, si occupa della progettazione e della gestione operativa dei processi di Supply Chain management, e dei sistemi di approvvigionamento, dei metodi di previsione di vendita e dei modelli di gestione delle scorte. Ha svolto attività di consulenza e formazione in medie e grandi aziende, pubbliche e private in progetti di Business Process Reengineering e di Total Quality Management. Ha pubblicato come coautore i seguenti testi: "Assistenza e manutenzione dei beni strumentali" ed. sole 24 ore, "Sviluppare nuovi prodotti" ed. sole 24 ore. "Il futuro della tua impresa" ed. Franco Angeli, "il passaggio generazionale nella PMI" ed. Franco Angeli

**Orario** 9-13 , 14-18**Sede** Perugia **PLAZA HOTEL via Palermo , 88 Cap 06129****Contenuti :**

Valutare i differenti modelli di supporto per le previsioni della domanda, Metodi estrapolativi: medie mobili, metodi interpolativi: retta di regressione, determinare trend e stagionalità dei consumi

Progettare ed attuare il piano di riduzione delle scorte, definire criticità e priorità d'azione attraverso l'analisi ABC, costruire la matrice consumi – giacenze, impostare le azioni di miglioramento

Scegliere i modelli di riordino e di gestione delle scorte, impostare correttamente il sistema di riordino, riordinare a quantità fissa: lotto economico, livello di riordino, scorta di sicurezza, riordinare a periodo fisso: giacenza obiettivo, periodo di riordino, scorta di sicurezza, confrontare le diverse metodologie

Impostare il modello di pianificazione e di gestione delle scorte, i dati tecnici dei prodotti: distinta base e ciclo di lavorazione, la tecnica M.R.P. per la pianificazione dei fabbisogni, le modalità di riordino

Verifica degli effetti sulla gestione dovuti ai diversi metodi di approvvigionamento

Calcolo della Scorta di Sicurezza in diverse situazioni operative