

PRO1401**CORSO LEAN ORGANIZATION : L'ORGANIZZAZIONE DELLA FABBRICA SNELLA****Durata: 16 h****Finalità:**

Trasmettere i principi teorici e definire, in termini di logica ed operatività, le principali metodologie del Lean Production System.

L'organizzazione della fabbrica snella si fonda sulla riduzione o l'eliminazione delle inefficienze riconducendo i processi alla loro semplicità, integrando le catene cliente-fornitore (interno/esterno), focalizzando le proprie attività e risorse sul prodotto, integrando gli enti aziendali.

L'organizzazione della fabbrica snella, mediante l'applicazione dei propri strumenti, garantisce insieme recuperi di efficienza tramite il contenimento dei costi e miglior livello di servizio al Cliente. L'applicazione delle logiche gestionali Lean, in un approccio al Miglioramento Continuo, porta ad una riorganizzazione complessiva dei processi di produzione e di tutta l'organizzazione aziendale.

Destinatari:

Responsabili di Stabilimento, Responsabili di Produzione, Capi Reparto ed in generale per chi ha la volontà di conoscere principi e strumenti base del modello organizzativo Lean.

Metodologia

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali esterni (immagini, relazioni di analisi/interventi migliorativi/ostacoli) e attività di esercitazione in gruppi di lavoro relativamente ai concetti introdotti. Assieme ad una parte dedicata all'analisi critica della propria realtà.

DOCENTE: Esperti in sistemi di produzione Lean e in ingegneria industriale . hanno seguito numerosi progetti di riorganizzazione industriale in ottica Lean . operano a livello nazionale ..

Orario 9-13 , 14-18**Sede** Perugia **PLAZA HOTEL via Palermo , 88 Cap 06129****Contenuti****La Lean Organization**

- Lean Thinking: storia, sviluppo e principi base;
- Perchè adottare un processo di miglioramento Lean?;
- L'impatto Lean in azienda: logica del Miglioramento Continuo (Kaizen), cambio culturale, impatto organizzativo, coinvolgimento e motivazione del personale
- L'evoluzione del Lean Manufacturing attraverso un programma di ricerca dell'Eccellenza

Principi e strumenti per la caccia agli sprechi ed il recupero di efficienza e flessibilità

- I 4 pilastri: - costo - qualità – tempo – flessibilità
- La caccia agli Sprechi
- I flussi di processo ed il flusso del valore in azienda, la classificazione delle Attività VA/NVA (valore aggiunto)
- Cliente interno/esterno
- La riduzione dei costi attraverso l'incremento di efficienza e flessibilità
- Miglioramento continuo/ Kaizen

Tecniche operative per l'implementazione dell'organizzazione/produzione snella

- VSM: mappatura del Flusso del Valore
- Ottimizzazione flussi e layout e soluzioni di logistica interna
- KANBAN: gestione Pull dei materiali
- 5S – Visual Factory: organizzazione / visualizzazione del posto di lavoro
- SMED: metodologie per la riduzione tempi di attrezzaggio (set-up)
- TPM: Gestione efficiente della Manutenzione
- Poka – Yoke: dispositivi di prevenzione errori
- LCA: automazione a basso costo

-L'approccio Lean all'analisi T&M**-Indicatori di monitoraggio di un sistema Lean**