

PRO1402**CORSO ANALISI TEMPI E METODI IN OTTICA LEAN****Durata: 24 h****Finalità:**

Lo scenario attuale in cui operano le aziende obbliga ad una ridefinizione del tradizionale ruolo Tempi&Metodi in ottica di ottimizzazione complessiva dei processi che coinvolgono la realizzazione di un prodotto.

La focalizzazione sull'intero processo permette significativi recuperi in termini di tempo di attraversamento/lead time di consegna e di costi diretti ed indiretti.

Diventa fondamentale acquisire le capacità di analisi Tempi e Metodi e di Organizzazione del lavoro per la corretta definizione dei Tempi Standard e la successiva definizione delle configurazioni di processo produttivo e la necessaria certificazione del prodotto.

Destinatari:

Responsabili e Tecnici di produzione, analisti Tempi & Metodi, industrializzatori, capi reparto

Metodologia

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali esterni ed attività di esercitazione in gruppi di lavoro relativamente ai concetti introdotti. Simulazioni tramite la visione di filmati. La terza giornata sarà la restituzione da parte dei partecipanti dell'analisi della propria realtà (processo-fase campione analizzata) svolta dal partecipante.

DOCENTE: Esperti in sistemi di produzione Lean ed in ingegneria industriale . hanno seguito numerosi progetti di riorganizzazione industriale in ottica Lean ; operano a livello nazionale ..

Orario 9-13 , 14-18**Sede Perugia PLAZA HOTEL via Palermo , 88 Cap 06129**

Contenuti

Presupposti teorici (Cronometraggio, Giudizio di Ritmo, Maggiorazioni)

Esercitazioni

Analisi di casi aziendali (immagini,relazioni di analisi/interventi migliorativi)

Taratura alla valutazione/assegnazione del ritmo tramite la visione di filmati didattici

Esercitazione pratica al cronometraggio tramite la visione di filmati relativi a diverse tipologie produttive e relativa analisi degli stessi in ottica di ottimizzazione

Durante la 3^a giornata avverrà la restituzione da parte dei partecipanti dell'analisi della propria realtà, in particolare individuando un processo-fase campione da analizzare in ottica di "caccia agli sprechi" ed in generale di individuazione ed eliminazione delle attività a non valore aggiunto secondo le linee guida illustrate dal docente; sarà un vero e proprio laboratorio di analisi, confronto e discussione tra i partecipanti che porterà alla definizione di un piano di azioni migliorative ed alla stima dei recuperi ottenibili.

Il corso è integrabile con la giornata di SUPPORTO OPERATIVO in azienda, occasione per mettere in campo con l'affiancamento del consulente quanto appreso durante la formazione teorica.